

От монолитно приложение към микросървисна архитектура



The journey



<https://sli.do> -> **#the-trip**



- FinTech startup, базиран в San Francisco
- Основана 2009, в София от 2014
- Платформа за supply chain financing
- SaaS



Мартин Атанасов

- 15 години опит като програмист и мениджър
- Java, Groovy, Web, Microservices
- Director of Engineering @ Taulia



martin.atanasov@taulia.com

План на презентацията

Какво:

Развитието на един **startup**:

- **технологии и архитектура**
- организация на компанията
- проблеми за решаване

Как:

Проследяване на различните **етапи от развитието** на компанията.

Разглеждане на **промените** и на **причините** зад тях.

Защо:

Пътят на развитие е относително стандартен.

“**Архитектурата** в една компания е **отражение** на организационната ѝ **структура**” - Conway's law

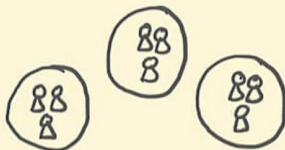
Conway's law

Ще проследим развитието на технологичните и човешките процеси паралелно

PARAPHRASED CONWAY'S LAW

THE STRUCTURE OF SOFTWARE WILL MIRROR THE STRUCTURE OF THE ORGANISATION THAT BUILT IT *for example*

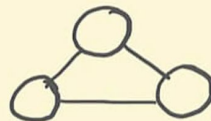
ORGANISATION



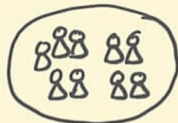
SMALL DISTRIBUTED
TEAMS

*are more likely
to produce*

SOFTWARE



MODULAR, SERVICE
ARCHITECTURE



LARGE COLOCATED
TEAMS



MONOLITHIC
ARCHITECTURE

sketchplanations

Основни фази

Начален монолит

- избор на технологии
- продукт на пазара

Растящ монолит

- performance проблеми
- скорост на разработка

Микросървиси

- миграция на монолита
- екипи и ownership

Стандартни микросървиси

- миграция на старите микросървиси
- оркестрация, deployment, тестови среди

фаза 0: Начален монолит

Сформиране на екип

- основатели + няколко наети
- един “офис”

Избор на технологии

- предпочитания на основателите
- популярни
- пърза разработка

Продукт на пазара



GRAILS



Gradle





Базиран на Java

компилира се до java byte code

работи върху java VM

съвместим с всички java frameworks (Spring)

Apache Software Foundation

По-гъвкав от Java

олекотен синтаксис

closures (преди java)

скриптова парадигма

(псевдо)слабо типизиран



```
def monthMap = [ 'January' : 31, 'February' : 28, 'March' : 31 ] // Declares a map
assert monthMap['March'] == 31 // Accesses an entry

monthMap['April'] = 30 // Adds an entry to the map
assert monthMap.size() == 4

monthMap.each { // iterate map and print content
    println "The month of ${it.key} has ${it.value} days"
}
```



GRAILS

THE web framework for Groovy

Convention over configuration

Собствен template engine (gsp)

Собствен ORM framework (GORM)

Scaffolding

Rapid prototyping

Фаза 0



монолитен web server, базиран на grails



една mysql база



ръчен build & deployment на AWS



един екип на една локация



едно code repository



липса на **процес**



продукт и roadmap, управлявани от **основателите**

фаза 1: Растящ монолит

Растеж на екипите

Скалиране на платформата

Развитие на продукта

Основни въпроси

Развитие на продукта

Как да **продължим** да печелим **клиенти**?

Как да **доставяме** повече **стойност** на текущите?

Растеж на екипите

Как да **увеличим броя на инженерите**, за да **доставяме повече** и по-бързо?

Как да структурираме **development** процеса?

Скалиране на платформата

Как да **подсигури**м **капацитет** на платформата за повече данни?

Как да я направим по-удобна за **разработка** и **deployment**?



Развитие на продукта

Основателите са инженери

- опит в SAP development света
- идея, започнала като SAP module
- развита до продукт
- product-market fit, финансиране

Наемане на опитни лидери

Product Management специалисти, които да дадат насока на развитие

Engineering Managers, които да развият development **процеси**



Развитие на екипите

Растеж и нови локации

Увеличен брой инженери в San Francisco и отваряне на 3 нови локации (едната в **София**)

Досегашният “процес” не работи (опитахме)

Team ownership

Сформиране на по-малки **Agile екипи**

Ownership област за всеки екип

Continuous delivery of value



Развитие на платформата

Растящ монолит

Модулиране и структуриране на кода (но все пак монолит)

Performance оптимизации (но базата данни е една)

Фокус на unit/integration тестове

Скалиране на ресурсите в AWS (но базата данни продължава да е една)

Растящи екипи

Ownership. Всеки екип работи по собствените си модули (но все пак в един компонент и в едно repository)

Автоматизиран deployment с Jenkins

Release to production след всеки спринт

Фокус на качеството. Pre-production среда.

Automation testing екип.

Фаза 1



(още по-дебел) монолитен web server, базиран на grails



една mysql база



автоматичен build & deployment на AWS



няколко dev екипа на няколко локации



отделен automation екип



едно code repository



Agile процес с frequent delivery



продукт и roadmap, управлявани от експерти



Платформата не може да скалира достатъчно

Базата данни е **performance bottleneck**

Multi tenant платформа с растящ обем от данни. При всеки login:

- users (10s of millions)
- companies (millions)
- invoices (100s of millions)
- Invoice line items (billion)

Едно code repo е **efficiency bottleneck**

- merge конфликти
- дълга deployment опашка
- голям и тежък компонент за локална разработка
- сложен upgrade на технологии

фаза 2: Микросървиси

Избор на технологичен stack

Миграция от монолита

Оркестрация и deployment

Основни въпроси

Избор на tech stack

Какви **технологии**?

Еднакви за всички или по **преценка на екипа**?

Да продължим ли с **Groovy**?

Миграция от монолита

Как ще местим
функционалност в
микросървиси?

Инвестиране в миграция
(**tech debt**) срещу
инвестиране в **нови features**?

Оркестрация и deployment

Нови **инструменти**?

Нови **процеси** на
deployment?



Избор на tech stack

Съображения

Единен tech stack (template) за всички екипи

По-лесна поддръжка на **production**

Няма причина да сменяме **Groovy**

Има причина да сменим **Grails**

Изисквания към микросървисите

REST + Message Queue интерфейси

Собствена база данни

Data ownership

Популярни технологии



Избор на tech stack



Jersey

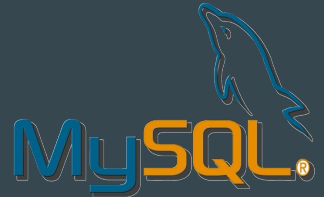
RESTful Web Services in Java.



spring



cassandra





Миграция от монолит

Съображения

Баланс между суха миграция и разработка на нови features

Policy: всеки нов фийчър е в микросървиси

Policy: без нови таблици в базата на монолита



Миграция от монолит - механизъм





Оркестрация и deployment

Нови технологии

Kubernetes container-orchestration

Google Cloud Platform

DevOps екип

Развитие на deployment **автоматизация**
(модуляризиране с Jenkins pipelines)

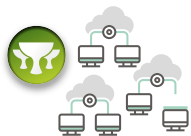
Процеси на работа

Улеснена локална разработка

Продължаващ фокус на автоматизирано
тестване

Разпускане на automation екипа

Фаза 2



Съвкупност от микросървиси (монолит все още е жив)



База данни за всеки микросървис (mysql and/or nosql)



kubernetes

Google cloud, kubernetes оркестрация



няколко **dev** екипа на няколко локации



automation е отговорност на всеки екип



много code repositories



Agile **процес** с **frequent delivery**



продукт и roadmap, управлявани от **експерти**



Труден upgrade на микросървисите

Технологиите **остаряват бързо**

Custom tech stack, custom upgrade

- бЪГ в cassandra изисква upgrade до следваща major version
- cassandra driver в микросървиса е несъвместим със spring версията
- следващата spring версия работи с по-нова java/groovy

Натрупване и честа работа с **technical debt**

- постоянен цикъл на upgrade (no product value)
- фрагментирани dev/prod среди, трудни за troubleshoot
- склонност към частични ъпгрейди/кръпки -> допълнителна фрагментация

фаза 3: Стандартни микросървиси

Избор на стандартен stack

Миграция от стария stack

Предизвикателства

Избор на стандартен stack

Кой **stack**?

Да продължим ли с **Groovy**?

Миграция от стария stack

Инвестиране в миграция
(**tech debt**) срещу
инвестиране в **нови features**?

Оркестрация и deployment

(Unrelated)

Продължаване на
подобрения и оптимизации
на deployment процеса



Избор на tech stack

Съображения

Industry standard tech stack

Няма причина да сменяме **Groovy**



Модерен stack за микросървиси

Стандартен и модулярен

Нови версии и миграция



Миграция от стария stack

Технологично

Няма панацея. Пренаписване.

Не е от 0. Пренасяне и адаптиране на кода към новата структура.

Миграция vs нови features

Няма панацея. Баланс.

Policy: всеки нов микросървис е spring boot.

Пилотен екип мигрира и документира.

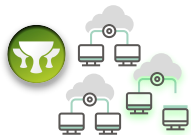
Промъкване на migration effort към нови features.

Фаза 3

Съвкупност от **няколко вида** микросървиси (монолит все още е жив)

База данни за всеки микросървис (mysql and/or nosql)

Google cloud, kubernetes оркестрация



kubernetes

итеративни подобрения



няколко dev екипа на няколко локации



Agile **процес** с **frequent delivery**



automation е отговорност на всеки екип



продукт и roadmap, управлявани от **експерти**



много code repositories



Много компоненти - труден development

Локална dev среда **не е практична**

Твърде много компоненти за подкарване на цялостен flow

- много overhead да се ъпдейтват локално до последната версия
- прекален товар за dev машина

Нужда от цялостен **CI/CD**

- много компоненти, конфигурации и среди - всяка ръчна стъпка е рискована
- нужда от различен **deployment cadence** за различни проекти / екипи

Какво следва?

Революционни Еволюционни промени

CI/CD вече е добър

Напълно автоматизиран
regression

Ежечасови **stability tests** на
всички среди, включително
production

Автоматичен **deployment**

Следва: до **production**

Dev процес вече е добър

Екипите са **автономни** и
самодостатъчни

- всички необходими роли
- автономност на процеси*

Следва: **deployment**
автономност

Среда за разработка

Локална разработка чрез
автоматизирани тестове

E2E разработка чрез **personal**
dev environments

Следва: подобрения по PDEs



В обобщение

Следете за процесите

Начинът на **разработка** и deployment говори за **организационната структура**

Пътят на развитие е сравнително **стандартен.**

А защо не прескочим?

There is a difference between knowing the path and walking the path

- **Time to value**
- Agile: **итеративен** подход, нисък риск
- Крайната цел е **променлива**

Благодаря!